

THÔNG BÁO

**Kết luận của Tổng Giám đốc Trần Ngọc Thuận
tại cuộc họp giao ban Tổng Giám đốc**

Ngày 07/06/2011, Ban Tổng Giám đốc Tập đoàn tiến hành họp giao ban định kỳ để đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh của Tập đoàn và triển khai một số nhiệm vụ trong thời gian tới.

Thành phần tham dự:

- Đ/c Trần Ngọc Thuận : Thành viên HĐQT – Tổng Giám đốc;
- Đ/c Trần Thoại : Thành viên HĐQT – Phó Tổng Giám đốc;
- Đ/c Lê Minh Châu : Phó Tổng Giám đốc;
- Đ/c Phạm Văn Hiền : Phó Tổng Giám đốc;

Vắng:

- Đ/c Nguyễn Hồng Phú : Phó Tổng Giám đốc;
 - Đ/c Lê Xuân Hòa : Phó Tổng Giám đốc.
- do bận công tác

Nội dung:

Sau khi nghe Văn phòng Tập đoàn báo cáo tổng hợp tình hình sản xuất kinh doanh của Tập đoàn từ 28/05/2011 đến 03/06/2011, nghe các đồng chí trong Ban Tổng Giám đốc báo cáo tình hình giải quyết các công việc theo lĩnh vực được phân công phụ trách và những vấn đề tồn tại cần giải quyết, Tổng Giám đốc Trần Ngọc Thuận kết luận:

1. Tình hình sản xuất kinh doanh Tập đoàn:
 - Đến 03/06 toàn Tập đoàn khai thác được 50.297 tấn bằng 19% kế hoạch năm; sản lượng khai thác trong tuần là 3.423 tấn;
 - Thu mua được 6.396 tấn (19,9% kế hoạch năm), chế biến được 61.848 tấn (19,7% kế hoạch năm), trong tuần thu mua được 476 tấn, chế biến được 1.603 tấn;
 - Về tiêu thụ cao su: đến 03/06 toàn Tập đoàn đã tiêu thụ 85.253 tấn mù cao su các loại, trong đó XK&UTXK 37.264 tấn (27,1% kế hoạch năm), tiêu thụ nội địa 47.989 tấn (29,2 % kế hoạch năm); tiêu thụ trong tuần toàn Tập đoàn được 3.907 tấn;
 - Doanh thu kinh doanh cao su toàn Tập đoàn lũy kế đến 03/06 đạt 8.510 tỷ đồng, bằng 57,6% kế hoạch năm (KH chưa điều chỉnh), doanh thu kinh doanh cao su trong tuần được 381,4 tỷ đồng;
 - Giá bán bình quân toàn Tập đoàn lũy kế đến 03/06 đạt 99,8 triệu đồng/tấn.
 - Về khai hoang – tái canh – trồng mới: Đến 03/06 toàn Tập đoàn khai hoang được 38.113ha, tái canh được 1.242 ha và trồng mới 3.951 ha.

Thủy điện:

- Lũy kế đến 03/06/2011 nhà máy thủy điện Sông Côn 2 và Bảo lộc đã phát điện thương phẩm được 71,16 triệu kwh bằng 18,5% kế hoạch năm; doanh thu phát điện được 53,2 tỷ đồng, bằng 20,7% kế hoạch năm.

Gia công chế biến gỗ:

- Lũy kế đến 03/06 các đơn vị có chức năng gia công chế biến gỗ thuộc Tập đoàn đã sản xuất 67.334m³ gỗ phôi - gỗ ghép (28,9% kế hoạch năm), 3.884 m³ gỗ tinh chế (26,8% kế hoạch năm) và 36.125m³ gỗ MDF (55,6% kế hoạch năm) và tiêu thụ được 57.316m³ gỗ phôi, 4.479m³ gỗ tinh chế và 35.598m³ gỗ MDF với tổng doanh thu 661,5 tỷ đồng.

2. Về công tác sản xuất nông nghiệp:

- Sản lượng khai thác toàn Tập đoàn lũy kế đến ngày 03/06/2011 cao hơn 6.655 tấn so với cùng kỳ năm 2010, tuy nhiên tiến độ thực hiện khai thác bình quân hàng tuần từ tháng 5 đến nay thấp hơn so với cùng kỳ năm 2010. Các đơn vị phải tập trung chỉ đạo, phân đầu hoàn thành kế hoạch khai thác quý II/2011 và đẩy mạnh công tác thu mua mù tiêu diễn;

- Các đơn vị tập trung chỉ đạo, quyết tâm hoàn thành kế hoạch trồng mới và tái canh cao su năm 2011 được giao.

3. Giao đ/c Phó Tổng Giám đốc Trần Thoại:

- Tiếp tục theo dõi tình hình nắm giữ cổ phiếu tại các công ty cổ phần cao su của đối tượng là các đơn vị, tổ chức tín dụng, cá nhân nước ngoài để có phương án tăng tỷ lệ nắm giữ cổ phần của Nhà nước tại các công ty trên;

- Chỉ đạo tổ chức phúc tra để xử lý các thiệt hại của đợt rét đậm rét hại tại các đơn vị khu vực vùng núi phía Bắc, Bắc Trung bộ;

- Tiếp tục chỉ đạo thực hiện các công việc:

+ Hoàn chỉnh cơ chế đặc thù và Quy chế tài chính của Tập đoàn để trình Chính phủ và các Bộ liên quan xem xét phê duyệt;

+ Làm việc với Bộ Tài chính và Bộ Lao động – Thương binh & Xã hội thỏa thuận kế hoạch tiền lương Công ty mẹ - Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam năm 2011;

+ Phê duyệt kế hoạch tiền lương, kế hoạch tài chính năm 2011 cho các đơn vị thành viên;

- Chỉ đạo xây dựng định mức lao động cho các công ty cao su khu vực Campuchia và Lào.

4. Giao đ/c Phó Tổng Giám đốc Lê Minh Châu:

- Chuẩn bị đề cương và nội dung làm việc với Thanh tra Chính phủ trong tháng 7/2011;

- Tổ chức họp để rút kinh nghiệm sau Hội nghị sơ kết 3 năm thực hiện quy chế phối hợp giữa Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam và Tổng cục An ninh, chuẩn bị tốt cho các Hội nghị khác;

- Rà soát, chấn chỉnh công tác quản lý, điều hành sản xuất tại Công ty cổ phần Quasa – Geruco;

- Chỉ đạo Công ty cổ phần Thương mại Dịch vụ và Du lịch cao su xây dựng phương án kinh doanh cụ thể đối với dự án Trung tâm thương mại – khách sạn Majestic –

VRG để có căn cứ quyết định tiếp tục đầu tư, báo cáo ban Tổng Giám đốc trong tuần sau;

- Chỉ đạo rà soát các dự án khác của Công ty cổ phần Thương mại Dịch vụ và Du lịch cao su, có phương án dừng hoặc giãn tiến độ thực hiện trong điều kiện khó khăn về nguồn vốn của Công ty hiện nay;

- Chỉ đạo Công ty TNHH MTV cao su Kon Tum thực hiện nghiêm các kết luận của Đoàn kiểm tra của Tập đoàn tại đơn vị và chỉ đạo chủ động tổ chức thanh tra, kiểm tra tại một số đơn vị thành viên theo kế hoạch được duyệt.

- Chỉ đạo Ban Quản lý Kỹ thuật, Viện nghiên cứu cao su Việt Nam xây dựng Quy trình sản xuất và quản lý giống cao su của Tập đoàn theo hướng Viện Nghiên cứu cao su Việt Nam phải đảm bảo cung cấp đủ giống cấp I & cấp II cho nhiệm vụ trồng mới và tái canh của các đơn vị thành viên của Tập đoàn từ năm 2012; Tập đoàn phải kiểm soát được giống và chất lượng cây giống trồng mới tại các đơn vị.

- Làm việc với công ty TNHH MTV cao su Dầu Tiếng và Công ty cổ phần Thương mại Dịch vụ và Du lịch Cao su, chuyển dự án trồng cao su tại Lào Cai do Công ty cổ phần Thương mại Dịch vụ và Du lịch Cao su làm chủ đầu tư cho Công ty cổ phần cao su Dầu Tiếng – Lào Cai quản lý.

5. Giao đ/c Phó Tổng Giám đốc Phạm Văn Hiền:

- Kiên trì làm việc với Cơ quan phát triển Pháp (AFD), tranh thủ nguồn vốn vay ưu đãi của AFD phục vụ chương trình phát triển cao su tiêu điền của Tập đoàn đồng thời tiếp tục làm việc với các Ngân hàng và tổ chức tín dụng khác tìm nguồn vốn vay phục vụ các dự án trồng cao su trong và ngoài nước của Tập đoàn;

- Xem xét và xúc tiến thành lập hai khu công nghệ cao Việt – Trung, Việt – Nhật tại khu công nghiệp Đông Nam & Phước Đông – Bời Lời của Công ty cổ phần Đầu tư Sài Gòn – VRG và chỉ đạo Công ty đẩy mạnh các hoạt động kêu gọi và thu hút đầu tư vào khu công nghiệp;

- Tiếp tục chỉ đạo hoàn tất các thủ tục sang nhượng lại dự án 4.000ha cao su tại Trường bản Quốc gia khu vực III theo tinh thần các kết luận giao ban của Tổng Giám đốc trước đây.

6. Đồng ý tổ chức Hội thảo công tác nông nghiệp toàn Tập đoàn kết hợp với họp giao ban khối nông nghiệp tại Công ty TNHH MTV cao su Phú Riềng. Nội dung Hội thảo tập trung góp ý cơ cấu bộ giống, quy trình kỹ thuật của Tập đoàn, các vấn đề về công tác bảo vệ thực vật, quản lý sử dụng phân bón tại các đơn vị thành viên.

Đ/c Phó Tổng Giám đốc Lê Minh Châu chỉ đạo tổ chức và chủ trì hội thảo.

7. Công ty TNHH MTV cao su Quảng Trị thực hiện dự án trồng cao su tại tỉnh Salavan – Lào theo phương án lập dự án thành phần, hạch toán báo sổ do Công ty trực tiếp đầu tư.

Đ/c Phó Tổng Giám đốc Lê Minh Châu chỉ đạo thực hiện.

8. Giao đ/c Phó Tổng Giám đốc Nguyễn Hồng Phú, Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV cao su Phú Riềng kiêm Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần cao su Phú Riềng

- Kratie kiên quyết chỉ đạo củng cố bộ máy quản lý Công ty cổ phần cao su Phú Riềng – Kratie, rà soát toàn bộ diện tích trồng cao su của dự án, có phương án chuyển đổi sang trồng các loại cây khác trên diện tích có điều kiện thổ nhưỡng không thích hợp trồng cao su, tập trung chăm sóc tốt diện tích cao su đã trồng;

Đ/c Phó Tổng Giám đốc Trần Thoại nghiên cứu đề xuất phương án hỗ trợ, tháo dỡ khó khăn về vốn của công ty.

9. Hai Công ty cổ phần cao su Dầu Tiếng – Campuchia và Dầu Tiếng - Kratie cần lưu ý rút kinh nghiệm của các đơn vị đã triển khai trước tại Campuchia về công tác chuẩn bị trồng mới. Phải hoàn chỉnh các thủ tục tận thu lâm sản, khai hoang theo quy định của pháp luật Campuchia và lưu ý đảm bảo cơ sở hạ tầng giao thông, thoát nước ...trước khi trồng mới, phấn đấu trong năm 2011 mỗi đơn vị trồng được tối thiểu 50ha làm cơ sở triển khai cho các năm tiếp theo.

10. Thường trực Ban chỉ đạo phát triển cao su tại Campuchia chủ trì, phối hợp cùng Văn phòng Tập đoàn, Tổng Công ty cao su Đồng Nai và các công ty TNHH MTV Phú Riềng, Bà Rịa, Công ty cổ phần cao su Đồng Phú chuẩn bị kế hoạch và phương án tiếp đoàn công tác của Phó Thủ tướng Campuchia Yim Chhayly sang thăm và làm việc với Tập đoàn và các đơn vị thành viên từ ngày 09/6/2011 đến 13/6/2011 đồng thời có văn bản gửi Quân khu 7 và các tỉnh liên quan để phối hợp tiếp đón, báo cáo Chính phủ và Bộ NN&PTNT về chuyên công tác của Phó Thủ tướng Campuchia tại Việt Nam.

11. Về công tác tổ chức – cán bộ.

- Lãnh đạo các Ban hạn chế đi tham quan học tập nước ngoài trong thời gian tháng 6&7 tập trung cho điều hành công tác chuyên môn nghiệp vụ của Ban;

- Các đ/c Phó Tổng Giám đốc tổ chức họp các Ban được phân công theo dõi để có chỉ đạo kịp thời, nâng cao vai trò và trách nhiệm của lãnh đạo và chuyên viên các Ban;

- Thống nhất bổ sung một Phó Trưởng Ban xuất nhập khẩu và hai Phó Trưởng Ban Lao động Tiền lương Tập đoàn; giao ban Tổ chức Cán bộ tổ chức thực hiện theo quy trình.

Trên đây là kết luận của Tổng Giám đốc Trần Ngọc Thuận tại buổi họp giao ban Tổng Giám đốc, Văn phòng Tập đoàn thông báo đến các Ban Tập đoàn, các đơn vị thành viên để biết và phối hợp thực hiện.

Nơi nhận:

- Chủ tịch và các TV HĐQT Tập đoàn (để b/c);
- Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc;
- Đảng ủy Tập đoàn;
- Kiểm soát viên TD;
- Công đoàn Cao su Việt Nam;
- Các Ban, VP Tập đoàn;
- Các đơn vị thành viên;
- Phòng CNTT Tập đoàn;
- Lưu: VT, VP.

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
KT. CHÁNH VĂN PHÒNG
PHÓ CHÁNH VĂN PHÒNG**



Trương Minh Trung