

THÔNG BÁO

Kết luận của Tổng Giám đốc Trần Ngọc Thuận tại cuộc họp giao ban Tổng Giám đốc

Ngày 27/06/2011, Ban Tổng Giám đốc Tập đoàn tiến hành họp giao ban định kỳ để đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh của Tập đoàn và triển khai một số nhiệm vụ trong thời gian tới.

Thành phần tham dự:

- Đ/c Trần Ngọc Thuận : Thành viên HĐQT – Tổng Giám đốc;
- Đ/c Lê Minh Châu : Phó Tổng Giám đốc;
- Đ/c Lê Xuân Hòa : Phó Tổng Giám đốc.

Vắng:

- Đ/c Trần Thoại : Thành viên HĐQT – Phó Tổng Giám đốc;
 - Đ/c Phạm Văn Hiền : Phó Tổng Giám đốc;
 - Đ/c Nguyễn Hồng Phú : Phó Tổng Giám đốc;
- do bận công tác

Nội dung:

Sau khi nghe Văn phòng Tập đoàn báo cáo tổng hợp tình hình sản xuất kinh doanh của Tập đoàn từ 18/06/2011 đến 24/06/2011, nghe các đồng chí trong Ban Tổng Giám đốc báo cáo tình hình giải quyết các công việc theo lĩnh vực được phân công phụ trách và những vấn đề tồn tại cần giải quyết, Tổng Giám đốc Trần Ngọc Thuận kết luận:

1. Tình hình sản xuất kinh doanh chính của Tập đoàn tính đến ngày 24/6/2011:

- Khai thác mỏ: Toàn Tập đoàn khai thác được 65.274 tấn bằng 24,7% kế hoạch năm; sản lượng khai thác trong tuần được 5.192 tấn;
- Thu mua – chế biến mỏ: Toàn Tập đoàn đã thu mua được 9.846 tấn (30,6% kế hoạch năm) và chế biến được 78.598 tấn (25,1% kế hoạch năm). Trong tuần Tập đoàn đã thu mua được 1.150 tấn, chế biến được 5.984 tấn;
- Tiêu thụ cao su: Toàn Tập đoàn đã tiêu thụ 100.504 tấn mỏ cao su các loại, trong đó XK&UTXK 44.527 tấn (32,4% kế hoạch năm), tiêu thụ nội địa 55.977 tấn (34,1 % kế hoạch năm); tiêu thụ trong tuần toàn Tập đoàn được 5.520 tấn;
- Giá bán bình quân toàn Tập đoàn tuần qua đạt 99 triệu đồng/tấn. Giá bán bình quân toàn Tập đoàn lũy kế đến 24/06 đạt 99,89 triệu đồng/tấn.
- Doanh thu kinh doanh cao su toàn Tập đoàn đạt 10.040,2 tỷ đồng, bằng 68% kế hoạch năm (KH chưa điều chỉnh); doanh thu kinh doanh cao su trong tuần được 556,7 tỷ đồng;

- Về khai hoang – tái canh – trồng mới: Toàn Tập đoàn khai hoang được 39.314ha, tái canh được 2.948 ha và trồng mới 6.150 ha.

Thủy điện:

- Hai nhà máy thủy điện Sông Côn 2 và Bảo lộc đã phát điện thương phẩm được 93,57 triệu kwh bằng 24,3% kế hoạch năm; doanh thu phát điện được 70,5 tỷ đồng, bằng 27,4% kế hoạch năm.

Gia công chế biến gỗ:

- Các đơn vị có chức năng gia công chế biến gỗ thuộc Tập đoàn đã sản xuất 82.000m³ gỗ phôi - gỗ ghép (35,3% kế hoạch năm), 4.306 m³ gỗ tinh chế (29,7% kế hoạch năm) và 40.676m³ gỗ MDF (62,6% kế hoạch năm) và tiêu thụ được 64.000m³ gỗ phôi, 5.100m³ gỗ tinh chế và 39.897m³ gỗ MDF với tổng doanh thu 751,2 tỷ đồng.

2. Về công tác sản xuất nông nghiệp:

- Tiến độ khai thác mỏ của toàn Tập đoàn nhìn chung đạt yêu cầu tuy nhiên các đơn vị phải hết sức lưu ý quan tâm chỉ đạo công tác khai thác, áp dụng các biện pháp kỹ thuật để khai thác và tận thu hết mỏ trong mùa mưa đặc biệt đối với hai đơn vị Công ty TNHH MTV cao su Quảng Trị và Kon Tum, phấn đấu hoàn thành và vượt so với kế hoạch khai thác trong quý III đồng thời tiếp tục đẩy mạnh thu mua mỏ tiêu điền, đảm bảo doanh thu và tăng trưởng của công ty;

- Về tiêu thụ cao su: các đơn vị đẩy mạnh tìm kiếm và mở rộng thị trường tiêu thụ đối với các quốc gia, vùng, lãnh thổ khác ngoài thị trường Trung Quốc. Hạn chế xuất khẩu cao su mậu biên, ưu tiên xuất khẩu đối với các hợp đồng dài hạn, các khách hàng chiến lược;

3. Giao đ/c Phó Tổng Giám đốc Trần Thoại tiếp tục thực hiện các nhiệm vụ được Tổng Giám đốc phân công:

- Trình Chính phủ và các Bộ liên quan phê duyệt Cơ chế đặc thù và Quy chế tài chính Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam, phê duyệt thỏa thuận kế hoạch tiền lương Công ty mẹ - Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam;

- Phê duyệt/thỏa thuận kế hoạch tài chính, kế hoạch tiền lương của các đơn vị thành viên Tập đoàn;

- Chỉ đạo xây dựng định mức lao động cho các công ty cao su khu vực Campuchia và Lào.

4. Giao đ/c Phó Tổng Giám đốc Lê Minh Châu:

- Chỉ đạo tổ chức tốt Hội nghị giao ban Khối nông nghiệp lần I tổ chức tại Công ty TNHH MTV cao su Dầu Tiếng, có đánh giá toàn diện đối với công tác nông nghiệp của Tập đoàn và có tổng kết rút kinh nghiệm đối với sản xuất nông nghiệp, đặc biệt lưu ý đến công tác giống và công tác tái canh trồng mới của các đơn vị theo chỉ đạo của lãnh đạo Tập đoàn trong đó Viện nghiên cứu cao su Việt Nam chịu trách nhiệm cung cấp giống cấp I, các công ty cao su miền Đông Nam

Bộ cung cấp giống cấp II để từ năm 2012 các công ty cao su thành viên Tập đoàn chủ động về giống cho tái canh trồng mới, không mua giống cao su bên ngoài.

- Chỉ đạo và tổ chức kiểm tra tình hình tái canh trồng mới tại các đơn vị thành viên, lưu ý các đơn vị phải tuân thủ các chỉ đạo của lãnh đạo Tập đoàn trong việc chuẩn bị giống và cơ cấu bộ giống cho tái canh trồng mới;

- Chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ triển khai dự án nhà máy sản xuất gỗ MDF VRG-Dongwha và chủ động bàn với đối tác về việc thay đổi Tổng Giám đốc Công ty trên tinh thần đảm bảo Công ty hoạt động ổn định và triển khai dự án đúng tiến độ;

- Chỉ đạo tổ chức tốt và nghiêm túc Hội diễn nghệ thuật CNVCLĐ năm 2011 của Tập đoàn tại các khu vực theo các quy định, điều lệ của Ban Tổ chức và việc tổ chức vòng chung kết Hội diễn nghệ thuật CNVCLĐ năm 2011 của Tập đoàn tại TP.HCM từ 25/7/2011 đến 28/7/2011;

- Chỉ đạo tổ chức đón nhận Chứng chỉ quản lý rừng bền vững FSC và triển khai thực hiện trong toàn Tập đoàn;

- Chỉ đạo việc mở rộng đầu tư thêm dây chuyền sản xuất gỗ MDF với công suất 100.000m³/năm tại Công ty cổ phần chế biến gỗ MDF VRG Quảng Trị, lưu ý phải làm việc cụ thể với lãnh đạo tỉnh về quy hoạch vùng nguyên liệu đảm bảo cho nhà máy sản xuất khi mở rộng nâng công suất;

- Làm việc với lãnh đạo tỉnh Quảng Bình về khả năng liên kết với các lâm trường của Tỉnh trong kế hoạch mở rộng giai đoạn hai của nhà máy chế biến gỗ MDF VRG Quảng Trị tại Quảng Bình bao gồm khả năng xây dựng nhà máy chế biến gỗ MDF tại Quảng Bình;

- Tiếp tục chỉ đạo chuẩn bị các nội dung để làm việc với Thanh tra Chính phủ theo kế hoạch; chỉ đạo thực hiện thanh tra, kiểm tra tại một số đơn vị thành viên theo kế hoạch được duyệt và theo chỉ đạo của lãnh đạo Tập đoàn;

5. Giao đồng chí Phó Tổng Giám đốc Lê Xuân Hòe:

- Chỉ đạo kiểm tra trình tự thủ tục đầu tư và quản lý đầu tư đối với dự án sản xuất thùng phuy của Công ty cổ phần cao su Tây Ninh; chỉ đạo thành lập tổ công tác của Tập đoàn hỗ trợ Công ty đề xuất các phương án xử lý đối với dự án này;

- Tiếp tục làm việc với Tập đoàn Ferrari về khả năng hợp tác sản xuất vỏ xe;

- Chỉ đạo thành lập tổ công tác xúc tiến dự án sản xuất chỉ sợi cao su theo phương án thành lập Công ty cổ phần gồm các cổ đông: Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam, Tập đoàn Dệt may và Tổng Công ty Công nghiệp Sài Gòn mỗi đơn vị góp 25% vốn điều lệ, Tổng Công ty cao su Đồng Nai góp 15% vốn điều lệ và Công ty cổ phần cao su Bến Thành góp 10% vốn điều lệ; sớm hoàn chỉnh dự án báo cáo trong ban Tổng Giám đốc trước khi trình Hội đồng thành viên Tập đoàn phê duyệt để có thể triển khai dự án trong năm 2012;

- Tiếp tục chỉ đạo đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin vào quản lý và điều hành hoạt động sản xuất tại Công ty mẹ - Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam và các đơn vị thành viên; chỉ đạo Văn phòng Tập đoàn hoàn chỉnh các nội dung về CNTT đã lấy ý kiến góp ý của các đơn vị thành viên, trình lãnh đạo Tập đoàn phê duyệt;

- Chỉ đạo tổ chức tốt Đại hội đại biểu Hội LHTN Việt Nam Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam lần thứ I, liên hoan Thanh niên tiên tiến lần thứ XII và Lễ trao giải thưởng “Sao vàng Cao su” lần thứ VIII, có phương án tổ chức chu đáo và đảm bảo an toàn cho các đại biểu đi thăm di tích lịch sử Côn Đảo.

6. Giao đồng chí Phó Tổng Giám đốc Phạm Văn Hiến:

- Tiếp tục chỉ đạo hoàn chỉnh các phương án dân góp đất liên doanh, liên kết trồng cao su để thông qua lãnh đạo Tập đoàn theo tinh thần tùy đặc điểm và tình hình thực tế của mỗi tỉnh mà có phương án dân góp đất liên doanh, liên kết trồng cao su phù hợp và được sự đồng thuận cao của chính quyền địa phương và người dân tham gia góp đất;

- Tiếp tục chỉ đạo các Ban nghiệp vụ sớm hoàn chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2011 và chiến lược phát triển của Tập đoàn giai đoạn 2011-2016 để trình Chính phủ và các Bộ phê duyệt;

- Chỉ đạo rà soát lại toàn bộ các diện tích đất phi nông nghiệp trên địa bàn TP.HCM và vùng lân cận do các đơn vị thành viên Tập đoàn thuộc khối dịch vụ sản xuất hàng hóa đang quản lý, báo cáo lãnh đạo Tập đoàn trong tháng 7/2011.

7. Về dự án phát triển cao su tại tỉnh Lào Cai của Công ty cổ phần cao su Dầu Tiếng – Lào Cai:

- Tập trung phát triển cao su theo hình thức địa phương giao đất công cho Công ty với tối thiểu 70% diện tích quy hoạch đồng thời đề nghị lãnh đạo Tỉnh làm việc với Bộ NN&PTNT để có chủ trương bổ sung quy hoạch về việc phát triển cao su trên địa bàn giai đoạn 5 năm tới;

- Chuyển dự án trồng cao su tại Lào Cai do công ty cổ phần Thương mại Dịch vụ và Du lịch cao su làm chủ đầu tư cho Công ty cổ phần cao su Dầu Tiếng – Lào Cai, thống nhất đầu mối quản lý và chỉ đạo phát triển cao su của Tập đoàn trên địa bàn;

Giao đ/c Phó Tổng Giám đốc Lê Minh Châu chỉ đạo thực hiện.

8. Đồng ý chủ trương Công đoàn Ngân hàng Phát triển Việt Nam tham gia góp vốn vào Công ty cổ phần cao su Dầu Tiếng – Campuchia và Công ty cổ phần cao su Dầu Tiếng – Kratie để đầu tư trồng cao su tại Campuchia với tỷ lệ góp vốn vào mỗi dự án là 15% vốn điều lệ.

Giao đ/c Phó Tổng Giám đốc Lê Minh Châu có văn bản trình Hội đồng thành viên Tập đoàn phê duyệt điều chỉnh phương án góp vốn tại hai công ty trên.

9. Trước mắt không điều chỉnh cơ cấu vốn thực hiện dự án nhà máy gạch Tuynel Phúc Đồng – Công ty TNHH MTV cao su Hà Tĩnh (30% vốn điều lệ và 70% vốn vay). Đối với tỷ lệ 70% vốn vay của dự án Tập đoàn sẽ hỗ trợ bằng hình thức cho Công ty vay thông qua Công ty Tài chính TNHH MTV cao su Việt Nam để đảm bảo hiệu quả kinh tế của dự án.

Giao đ/c Phó Tổng Giám đốc Lê Xuân Hòa chỉ đạo thực hiện.

10. Giao Văn phòng Tập đoàn:

- Tiếp tục rà soát tiết giảm các khoản chi phí, thực hiện tiết kiệm tại Cơ quan theo tinh thần Quyết định 272/QĐ-CSVN ngày 28/4/2011 của Tổng Giám đốc Tập đoàn về việc thực hành tiết kiệm, chống lãng phí giai đoạn 2011-2015 của Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam; hạn chế mua các báo và tạp chí đã có trang tin điện tử, chú trọng các báo và tạp chí chuyên ngành phục vụ cho công tác và nghiên cứu của các Ban;

- Kiểm tra nhắc nhở lãnh đạo và chuyên viên các Ban nghiệp vụ nghiêm túc thực hiện chỉ đạo của lãnh đạo về việc thông nhất sử dụng thư điện tử với tên miền của Tập đoàn trong quan hệ công tác, giao dịch với các đơn vị thành viên, các tổ chức và cá nhân bên ngoài.

Trên đây là kết luận của Tổng Giám đốc Trần Ngọc Thuận tại buổi họp giao ban Tổng Giám đốc, Văn phòng Tập đoàn thông báo đến các Ban Tập đoàn, các đơn vị thành viên để biết và phối hợp thực hiện./.

Nơi nhận:

- Chủ tịch và các TV HĐQT Tập đoàn (để b/c);
- Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc;
- Đảng ủy Tập đoàn;
- Kiểm soát viên TĐ;
- Công đoàn Cao su Việt Nam;
- Các Ban, VP Tập đoàn;
- Các đơn vị thành viên;
- Phòng CNTT Tập đoàn;
- Lưu: VT, VP.

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
KT. CHÁNH VĂN PHÒNG
PHÓ CHÁNH VĂN PHÒNG**



Trương Minh Trung