

Số: 1959 /TB-CSVN

TP. Hồ Chí Minh, ngày 30 tháng 08 năm 2011.

THÔNG BÁO

Kết luận của Tổng Giám đốc Trần Ngọc Thuận tại cuộc họp giao ban Tổng Giám đốc

Ngày 29/08/2011, Ban Tổng Giám đốc Tập đoàn tiến hành họp giao ban định kỳ để đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh của Tập đoàn và triển khai một số nhiệm vụ trong thời gian tới.

Thành phần tham dự:

- Đ/c Trần Ngọc Thuận : Thành viên HĐQT – Tổng Giám đốc;
- Đ/c Trần Thoại : Thành viên HĐQT – Phó Tổng Giám đốc;
- Đ/c Phạm Văn Hiền : Phó Tổng Giám đốc;
- Đ/c Lê Xuân Hòa : Phó Tổng Giám đốc.

Vắng:

- Đ/c Lê Minh Châu : Phó Tổng Giám đốc;
 - Đ/c Nguyễn Hồng Phú : Phó Tổng Giám đốc;
- do bận công tác.

Nội dung:

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo tổng hợp tình hình sản xuất kinh doanh của Tập đoàn từ 20/08/2011 đến 26/08/2011, nghe các đồng chí trong Ban Tổng Giám đốc báo cáo tình hình giải quyết các công việc theo lĩnh vực được phân công phụ trách và những vấn đề tồn tại cần giải quyết, Tổng Giám đốc Trần Ngọc Thuận kết luận:

1. Tình hình sản xuất kinh doanh chính của Tập đoàn tính đến ngày 26/08/2011:
 - Về công tác khai thác mỏ: toàn Tập đoàn đã khai thác được 125.328 tấn bằng 47,9% kế hoạch năm; sản lượng khai thác trong tuần đạt 7.458 tấn. Tiến độ khai thác năm 2011 tiếp tục vượt hơn so cùng thời điểm năm 2010 là 1,7%;
 - Công tác thu mua – chế biến: toàn Tập đoàn đã thu mua được 19.468 tấn (60,6% kế hoạch năm), chế biến được 147.377 tấn (47% kế hoạch năm). Khối lượng thu mua trong tuần được 988 tấn và chế biến được 7.891 tấn;
 - Về tiêu thụ cao su: toàn Tập đoàn đã tiêu thụ 160.718 tấn mủ cao su các loại, trong đó XK&UTXK 73.731 tấn (53,7% kế hoạch năm), tiêu thụ nội địa 86.987 tấn (52,7% kế hoạch năm); tiêu thụ trong tuần toàn Tập đoàn được 8.719 tấn;
 - Doanh thu kinh doanh cao su toàn Tập đoàn lũy kế đến 26/08 đạt 15.679,7 tỷ đồng, bằng 103,7% kế hoạch năm (KH chưa điều chỉnh), doanh thu kinh doanh cao su trong tuần được 782,3 tỷ đồng;
 - Giá bán bình quân toàn Tập đoàn tuần qua đạt 95,15 triệu đồng/tấn. Giá bán bình quân toàn Tập đoàn lũy kế đến 26/08 đạt 97,5 triệu đồng/tấn.
 - Về khai hoang – tái canh – trồng mới: toàn Tập đoàn khai hoang được 41.883 ha, tái canh trồng mới được 33.598 ha trong đó diện tích tái canh là 7.730 ha, trồng mới 25.868 ha.

Thủy điện:

- Lũy kế đến 26/08/2011 nhà máy thủy điện Sông Côn 2 và Bảo lộc đã phát điện thương phẩm được 136,99 triệu kwh bằng 35,6% kế hoạch năm; doanh thu phát điện được 110,5 tỷ đồng, bằng 43% kế hoạch năm. Tuần qua số giờ phát điện của Thủy điện Sông Côn 2 tiếp tục được cải thiện, số giờ phát điện bình quân 8 giờ/ngày, tăng 2 giờ/ngày so với tuần trước.

Gia công chế biến gỗ:

- Lũy kế đến 26/08/2011 các đơn vị có chức năng gia công chế biến gỗ thuộc Tập đoàn đã sản xuất 128.873m³ gỗ phôi - gỗ ghép (55,4% kế hoạch năm), 6.508 m³ gỗ tinh chế (44,9% kế hoạch năm) và 55.056m³ gỗ MDF (84,7% kế hoạch năm) và tiêu thụ được 104.433 m³ gỗ phôi, 7.316 m³ gỗ tinh chế và 54.191m³ gỗ MDF với tổng doanh thu 1.138,4 tỷ đồng.

2. Về công tác sản xuất nông nghiệp:

- Mặc dù sản lượng khai thác tại các đơn vị thành viên khu vực Tây Nguyên, duyên hải miền Trung – Bắc Trung Bộ thấp hơn so với kế hoạch song tiến độ khai thác mù toàn Tập đoàn vẫn đang thuận lợi và cao hơn so với cùng kỳ năm 2010. Các Công ty cao su tiếp tục tập trung cao độ cho nhiệm vụ khai thác mù để hoàn thành kế hoạch được giao;

- Các đơn vị tiếp tục tăng cường thu mua và chế biến mù tiểu điền trên cơ sở kiểm soát chặt chẽ nguyên liệu mù thu mua và chất lượng cao su sơ chế đồng thời có biện pháp hướng dẫn, hỗ trợ kỹ thuật cho các nhà máy chế biến ngoài ngành, các hộ tiểu điền kịp thời phát hiện gian lận mua bán mù nguyên liệu vì uy tín và thương hiệu cao su Việt Nam nói chung và của Tập đoàn nói riêng.

- Giá cao su trên thị trường thế giới tuy có giảm nhưng không ảnh hưởng nhiều đến tiêu thụ cao su của Tập đoàn do phần lớn các công ty đã ký hợp đồng tiêu thụ dài hạn nên giá vẫn duy trì ở mức tốt, riêng các công ty cao su khu vực Tây Nguyên và duyên hải miền Trung do chủ yếu tiêu thụ mậu biên nên gặp khó khăn khi Trung Quốc đóng cửa biên giới. Các đơn vị phải nghiêm túc rút kinh nghiệm, đẩy mạnh tìm kiếm mở rộng thị trường tiêu thụ ngoài thị trường Trung Quốc, có phương án và ưu tiên ký các hợp đồng tiêu thụ cao su dài hạn cho năm 2012 khi Tập đoàn ban hành công thức giá cho hợp đồng dài hạn trong tháng 11/2011. Dự báo giá cao su từ nay đến cuối năm vẫn duy trì ở mức tốt, các công ty sản xuất đến đâu tiêu thụ đến đó;

3. Giao đ/c Phó Tổng Giám đốc Trần Thoại:

- Chỉ đạo công ty TNHH MTV Tổng Công ty cao su Đồng Nai và các công ty TNHH MTV cao su Dầu Tiếng, Phú Riêng Chư Sê, Quảng Trị chủ động thực hiện kiểm kê đánh giá tài sản và vốn doanh nghiệp tại thời điểm 0 giờ ngày 01/07/2011;

- Chỉ đạo rà soát thẩm định và phê duyệt/thỏa thuận phê duyệt kế hoạch tiền lương, kế hoạch tài chính các đơn vị thành viên, hoàn thành trong tháng 09/2011;

- Chỉ đạo Tổ công tác đặc biệt thực hiện thu hồi nợ đối với Công ty cho thuê Tài chính II và chỉ đạo Công ty Tài chính TNHH MTV cao su Việt Nam nghiêm túc thực hiện các kết luận của đoàn thanh tra của Tập đoàn tại Công ty trong thời gian sớm nhất, báo cáo lãnh đạo Tập đoàn.

- Tiếp tục thực hiện các nhiệm vụ được Tổng Giám đốc phân công về việc trình Bộ Tài chính phê duyệt thỏa thuận quỹ lương công ty mẹ - Tập đoàn Công nghiệp Cao su

Việt Nam, trình Chính phủ và các Bộ liên quan xem xét phê duyệt cơ chế đặc thù, Quy chế Tài chính của Tập đoàn;

4. Giao đồng chí Phó Tổng Giám đốc Lê Minh Châu:

- Triển khai nhanh việc thành lập Phòng quản lý đất nông nghiệp thuộc Ban Quản lý Kỹ thuật làm đầu mối quản lý đất nông nghiệp toàn Tập đoàn;
- Tổ chức tổng kết đánh giá công tác tái canh trồng mới năm 2011 chuẩn bị cho kế hoạch tái canh trồng mới cao su của Tập đoàn năm 2012 và chỉ đạo các công ty cao su thành viên hoàn thành xây dựng kế hoạch sản xuất nông nghiệp năm 2012 chậm nhất trong tháng 10/2011 làm cơ sở xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh toàn Tập đoàn năm 2012;
- Chỉ đạo triển khai thực hiện công tác thanh kiểm tra tại một số đơn vị thành viên theo kế hoạch;
- Tiếp tục chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ khác được Tổng Giám đốc phân công tại thông báo kết luận giao ban Tổng Giám đốc số 1904/TB-CSVN ngày 23/08/2011.

5. Giao đ/c Phó Tổng Giám đốc Phạm Văn Hiền:

- Chỉ đạo rà soát tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2011 các đơn vị thành viên Tập đoàn để trình Hội đồng thành viên Tập đoàn xem xét điều chỉnh vào đầu quý 4/2011 trên cơ sở xây dựng giá thành bình quân 44 triệu đồng/tấn mù cao su, giá bán bình quân 67 triệu đồng/tấn mù cao su và có linh động xem xét đối với từng đơn vị, đảm bảo tiền lương, thu nhập của người lao động không thấp hơn so với năm 2010.
- Chỉ đạo Ban Kế hoạch Đầu tư triển khai nhanh thực hiện chức năng nhiệm vụ quản lý theo dõi đất phi nông nghiệp, đất khác do các đơn vị thành viên Tập đoàn quản lý để có phương án tổng thể quản lý và khai thác hiệu quả việc sử dụng diện tích đất phi nông nghiệp, đất khác do các đơn vị thành viên Tập đoàn đang quản lý và tiếp tục chỉ đạo các Ban chuẩn bị xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tập đoàn năm 2012;
- Chủ động liên hệ làm việc với Bộ NN&PTNT sớm thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh 2011 và kế hoạch 5 năm giai đoạn 2011-2015 của Tập đoàn;
- Chỉ đạo triệu tập Đại hội cổ đông bất thường Công ty cổ phần cao su Việt Lào triển khai các nội dung theo quyết định của Hội đồng thành viên Tập đoàn về thay đổi người đại diện vốn Tập đoàn tại Công ty; chỉ đạo chấn chỉnh công tác quản lý đầu tư xây dựng cơ bản, công tác tổ chức cán bộ theo kết luận thanh tra của Đoàn thanh tra của Tập đoàn tại Công ty;
- Tiếp tục chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ khác được Tổng Giám đốc phân công tại thông báo kết luận giao ban Tổng Giám đốc số 1904/TB-CSVN ngày 23/08/2011 về việc tổng kết phương án người dân góp đất trồng cao su vào cuối tháng 9/2011, việc vay vốn của Tập đoàn tại Ngân hàng Standard Chartered Banks, việc triển khai các dự án 177 Hai Bà Trưng và 381 Bến Chương Dương.

6. Giao đồng chí Phó Tổng Giám đốc Nguyễn Hồng Phú:

- Tiếp tục chỉ đạo giải quyết dứt điểm các tồn tại của việc giao khoán đất Công ty cho 7 hộ dân trồng cao su tại Công ty TNHH MTV cao su Phú Riêng và chỉ đạo kiện toàn bộ máy quản lý điều hành Công ty cổ phần cao su Phú Riêng – Kratie, lưu ý rà soát lại toàn bộ diện tích của dự án, có phương án cụ thể về việc sử dụng đất, cân đối vốn trình lãnh đạo Tập đoàn xem xét;

- Báo cáo kết quả làm việc với lãnh đạo các tỉnh khu vực miền núi phía Bắc về phương án dân góp đất trồng cao su, chuẩn bị cho Hội nghị tổng kết của Tập đoàn về phương án người dân góp đất trồng cao su dự kiến tổ chức vào cuối tháng 9/2011;

- Tiếp tục chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ khác được Tổng Giám đốc phân công tại thông báo kết luận giao ban Tổng Giám đốc số 1904/TB-CSVN ngày 23/08/2011 về việc xử lý số cây giống chịu lạnh nhập từ Trung Quốc để chuẩn bị trồng mới vào vụ xuân 2012;

7. Giao đồng chí Phó Tổng Giám đốc Lê Xuân Hòa:

- Tiếp tục làm việc với lãnh đạo tỉnh Quảng Ngãi để có biện pháp quản lý vườn cây, ổn định sản xuất tại Công ty TNHH MTV cao su Quảng Ngãi, phối hợp với chính quyền địa phương vận động thuyết phục người dân chấp thuận theo phương án hỗ trợ đã được lãnh đạo tỉnh và Tập đoàn thống nhất đồng thời đề nghị tỉnh kiên quyết xử lý các trường hợp trộm cắp, phá hoại vườn cây, xâm phạm tài sản Công ty, vi phạm pháp luật;

- Chỉ đạo Công ty TNHH MTV cao su Quảng Ngãi phối hợp cùng địa phương tích cực tìm kiếm quỹ đất mở rộng diện tích trồng cao su về hướng Tây Trường Sơn để định hình quy mô diện tích cao su của Công ty khoảng 3.000ha cao su đến năm 2015;

- Chỉ đạo tổ chức tổng kết, đánh giá việc ứng dụng một số tiến bộ khoa học kỹ thuật trong chế biến cao su, xử lý nước thải: không sử dụng axit sunfuric (H_2SO_4) vào đánh đồng mù skim, xử lý nước thải cao su theo công nghệ hồ - tảo của Viện, sấy cao su bằng gas...

- Chỉ đạo Công ty TNHH MTV cao su Hà Tĩnh, Hương Khê – Hà Tĩnh tập trung mở rộng quy mô diện tích theo hướng ưu tiên phát triển cao su đại điền, nghiên cứu phát triển cao su tiểu điền trên địa bàn theo hình thức dân góp đất trồng cao su, ăn chia theo sản phẩm;

- Tiếp tục chỉ đạo tính toán giá trị thương hiệu vào chi phí gia công chế biến cho tiểu điền và các đơn vị ngoài ngành;

- Tiếp tục chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ khác được Tổng Giám đốc phân công tại thông báo kết luận giao ban Tổng Giám đốc số 1904/TB-CSVN ngày 23/08/2011 đối với dự án dự án sản xuất thùng phuy của Công ty cổ phần cao su Tây Ninh, dự án latex foam của Công ty cổ phần cao su Đồng Phú, dự án sản xuất chỉ sợi cao su và việc hợp tác với Công ty cổ phần Khai Hoàn sản xuất găng tay y tế;

8. Ban Kế hoạch Đầu tư Tập đoàn là đầu mối tiếp nhận, phối hợp cùng các Ban nghiệp vụ Tập đoàn tổ chức thẩm định và trình lãnh đạo Tập đoàn xem xét phê duyệt các chủ trương đầu tư, phương án góp vốn vào doanh nghiệp khác, các dự án đầu tư trong toàn Tập đoàn. Trường hợp các Ban nghiệp vụ Tập đoàn có ý kiến khác nhau đối với các chủ trương đầu tư, dự án đầu tư... Ban KHĐT chịu trách nhiệm tổng hợp ý kiến các Ban trình lãnh đạo Tập đoàn xem xét quyết định.

9. Đồng ý hỗ trợ 100 triệu đồng cho Công ty TNHH MTV cao su Quảng Ngãi để giải quyết khó khăn của CBCNV và lao động thuộc Công ty.

Giao đồng chí Phó Tổng Giám đốc Trần Thoại chỉ đạo thực hiện.

10. Các công ty tổ chức trực lễ 2/9 và phối hợp với chính quyền địa phương đảm bảo an ninh trật tự và sản xuất trên địa bàn, đảm bảo các chế độ lương thưởng cho CBCNV và lao động nhân, tổ chức thăm hỏi động viên các cán bộ lão thành, gia đình

thương binh liệt sĩ, gia đình có công với cách mạng, gia đình công nhân có hoàn cảnh khó khăn nhân dịp kỷ niệm lễ Quốc khánh;

11. Lãnh đạo Tập đoàn khuyến khích tổ chức kết nghĩa giữa các đơn vị thành viên thuộc Tập đoàn nhằm trao đổi học tập kinh nghiệm quản lý, tổ chức sản xuất và hỗ trợ giúp đỡ lẫn nhau trong thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh được giao.

Trên đây là kết luận của Tổng Giám đốc Trần Ngọc Thuận tại buổi họp giao ban Tổng Giám đốc, Văn phòng Tập đoàn thông báo đến các Ban Tập đoàn, các đơn vị thành viên để biết và phối hợp thực hiện./.

Nơi nhận:

- Chủ tịch và các TV HĐQT Tập đoàn (để b/c);
- Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc;
- Đảng ủy Tập đoàn;
- Kiểm soát viên TĐ;
- Công đoàn Cao su Việt Nam;
- Các Ban, VP Tập đoàn;
- Các đơn vị thành viên;
- Phòng CNTT Tập đoàn;
- Lưu: VT, VP.

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
KT. CHÁNH VĂN PHÒNG
PHÓ CHÁNH VĂN PHÒNG**



Trương Minh Trung